

33 rue du Parisis
78310 Maurepas
France
☎ : +33 1 53 32 49 70

Alain Amghar Consultants



Immeuble BIAO 14^{ème}. Etage
Plateau Abidjan
BP 12525 01Abidjan Côte d'Ivoire
☎ : +225 04 59 21 96

www.projet.net

Séminaire International de Formation

Dates et lieu :



GESTION OPERATIONNELLE DES PROJETS :

Méthodes, Techniques & Outils

**05 au 09
septembre
2011**

**Abidjan
Plateau**

J'ai un projet : je fais quoi ? je commence par quoi ?

Quels sont les méthodes, les techniques, les outils ?

Qui sont les acteurs de mon projet ? Rôle de ces acteurs ?

Quel est le périmètre ? Risques ?

Planning ?

Outils ?

Suivi ?

Tableaux de bord ?

33 rue du Parisis
78310 Maurepas
France
☎ : +33 1 53 32 49 70

Alain Amghar Consultants



Immeuble BIAO 14^{ème}. Etage
Plateau Abidjan
BP 12525 01Abidjan Côte d'Ivoire
☎ : +225 04 59 21 96

www.projet.net



Sommaire

1. Présentation d'AAC	3
2. Pourquoi ce séminaire ?	7
3. Objectifs de ce séminaire ?	8
4. Pour Qui ?	8
5. Méthodes pédagogiques	8
6. Durée	8
7. Programme de la formation	9
8. Travaux pratiques	13
9. Evaluation et bilan	14
10. Documents remis	14
11. Intervenant	14
12. Modalités et formulaire d'inscription	15

33 rue du Parisis
78310 Maurepas
France
☎ : +33 1 53 32 49 70

Alain Amghar Consultants



Immeuble BIAO 14^{ème}. Etage
Plateau Abidjan
BP 12525 01Abidjan Côte d'Ivoire
☎ : +225 04 59 21 96

www.projet.net

1. Présentation d'AAC

1.1 Création et structure

AAC (Alain Amghar Consultants) a été créé le 15 janvier 1988 en France et comprend 11 consultants internationaux, notre activité est liée à la formation et à l'accompagnement dans les différents thèmes de la stratégie, du management et de la gestion de/par projets : vision et stratégie, leadership, participation, management des Hommes, conduite de changements, management de projets, techniques de négociation, gestion de projets, planification et suivi de projets, analyse des risques, préparation à la certification en gestion de projets PMI, Microsoft Project, ... Nous intervenons sur des projets industriels, services, tertiaires et administrations et ministères.

- En complément aux formations intra, nous organisons des formations en inter entreprises à Paris, Nice, Genève et Montréal (<http://www.projet.net/sessions.htm>).
- Toutes nos prestations, formations et accompagnements, peuvent être réalisées en français ou en anglais.
- Nous disposons de deux bureaux : un en région parisienne (France) et un au Canada.

L'ensemble de nos activités est listé sur notre site <http://www.projet.net>

Nos valeurs !

- **Nous valorisons**
 - La personne
 - L'esprit d'équipe
 - L'entreprise
 - La culture de l'engagement et du résultat
- **Nous positionnons**
 - Les enjeux avant les objectifs
 - Le quoi avant le comment
 - La stratégie avant la tactique
 - La réflexion avant l'action
- **Nous privilégions**
 - Le pilotage
 - La négociation
 - L'anticipation, la maîtrise des risques
 - La communication

33 rue du Paris
78310 Maurepas
France
☎ : +33 1 53 32 49 70

Alain Amghar Consultants



Immeuble BIAO 14^{ème}. Etage
Plateau Abidjan
BP 12525 01Abidjan Côte d'Ivoire
☎ : +225 04 59 21 96

www.projet.net

1.2 Liste des activités

1.2.1 Formations

Éthique, Vision, Stratégie & Organisation

Workshop : Vision, Éthique & Stratégie
Analyse Stratégique et Prospective
Management axé sur les Résultats (RBM)
Réingénierie des Processus

Management

Leadership
Responsabilité du Manager
Conduite de Changements
Manager une Equipe
Manager une Equipe à distance
Conduite de Réunions
Gestion du Temps et des Priorités
Techniques de Négociation
Communication au lieu de Travail
Analyse de la Valeur
Techniques de Vente

Conduite opérationnelle des projets : Méthodes et Techniques

Sensibilisation à la Gestion des Projets
Gestion des Programmes
Conduite Opérationnelle des Projets : Bases Essentielles du Métier
Planification & Pilotage de
Analyse des Risques dans les Projets
Conduite d'un Projet
Projets Internationaux
Santé, Sécurité & Environnement dans un Projet
Gérer un Projet dans le Cadre des Bailleurs de Fonds

Outils

Microsoft Project

Réussir sa certification PMP du PMI

Réussir sa Certification PMP du PMI

Alain Amghar Consultants

33 rue du Parisis
78310 Maurepas
France
☎ : +33 1 53 32 49 70



Immeuble BIAO 14^{ème}. Etage
Plateau Abidjan
BP 12525 01Abidjan Côte d'Ivoire
☎ : +225 04 59 21 96

www.projet.net

1.3 Nos points forts

1. Notre cabinet existe depuis le 15 janvier 1988, nos activités de conseil, formation et assistance sont dédiées à la stratégie, au management et à la conduite opérationnelle des projets.
2. Notre objectif est que chacun de nos 11 intervenants fasse 50% d'animation de formations et 50% d'audit, de conseil et d'accompagnement.
3. Nous disposons d'une excellente expérience en Afrique.
4. Nos intervenants sont certifiés, au niveau national ou/et international, dans chacun des domaines du management de projets sur lesquels ils interviennent.

Quelques références :

« ... Cette planification est maintenant opérationnelle et est adoptée par l'ensemble du groupe projet Méthodes ... Monsieur Alain AMGHAR a été particulièrement brillant. Son implication personnelle, son dynamisme, sa rigueur et ses qualités relationnelles avec l'équipe Renault ont été appréciés et ont permis d'aboutir aux résultats escomptés, en associant Démarche, Formation du personnel et prise en compte pour la continuité ».

A.G., Chef de projet, RENAULT Automobiles

"...I Would recommend this training for anyone doing Project Management... Also, I appreciated the training manual provided by Alain. EXCELLENT COURSE."

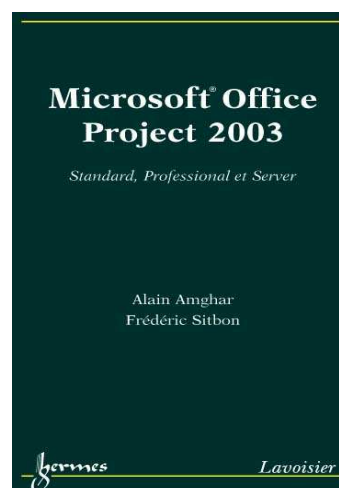
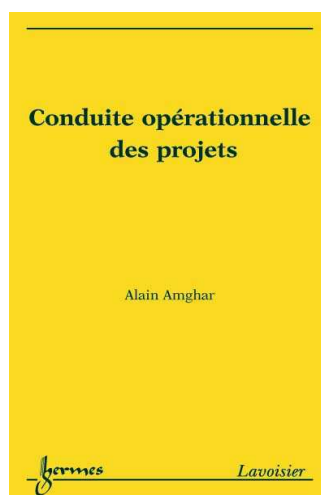
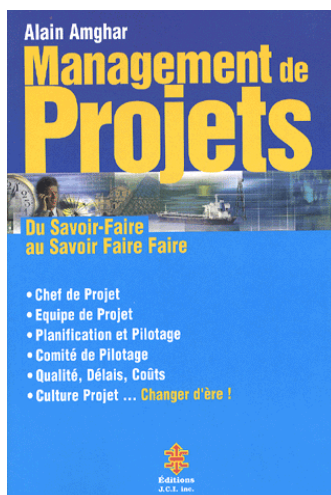
M.B., Project Manager, AMADEUS

"... Dans le cadre de ce projet, Monsieur Alain AMGHAR a été chargé de la planification et du suivi du projet avec assistance dans les prises de décision et dans la résolution des conflits. Il a établi des procédures de communication et de pilotage de projet, ainsi que des tableaux de bord.

Nous tenons à confirmer les compétences professionnelles de Monsieur Alain AMGHAR dans la conduite de l'ensemble des opérations définies dans sa mission.

Son sens des relations avec le personnel interne et externe, sa rigueur et sa capacité d'anticipation ont largement contribué à la réussite du projet CARNOT... ».

C.F., Directeur de projet, Ministère de la Défense



2. Pourquoi ce séminaire ?



Contacts pour toute information :

- Abidjan ☎ : +225 04 59 21 96 - @ : aamghar@projet.net
- France ☎ : +33 1 53 32 49 70 - @ : aamghar@projet.net

33 rue du Parisis
78310 Maurepas
France
☎ : +33 1 53 32 49 70

Alain Amghar Consultants



*Immeuble BIAO 14^{ème}. Etage
Plateau Abidjan
BP 12525 01Abidjan Côte d'Ivoire
☎ : +225 04 59 21 96*

www.projet.net

3. Objectifs de la formation

- Identifier les outils méthodes dans le management et la conduite de projets
- Connaître les compétences nécessaires à un chef de projet
- Identifier et formaliser la mission et les résultats attendus d'un projet
- Savoir structurer, planifier, analyser les risques, superviser, contrôler et coordonner les différents acteurs
- Piloter, "Suivre" un projet
- Animer une équipe de projet

4. Pour Qui ?

Directeurs, chefs de projet, chargés d'affaire, planificateurs, responsables qualité, ingénieurs et toute personne amenée à prendre en charge le pilotage d'un ou plusieurs projets en entreprise dans les différents domaines : industrie, informatique, organisation et management, développement de produits, télécommunications, agroalimentaire, ministères, ONG et associations, ...fortement impliqués dans le déroulement d'un triptyque : coûts, délais, qualité.

Une attestation vous est délivrée à la fin de la formation.

5. Méthodes pédagogiques

- Les exposés seront agrémentés d'une vive incitation à la participation des stagiaires.
- Des présentations d'exemples réels de projets seront données lors des différentes étapes du stage.
- Une étude de cas d'un projet sera menée par les participants individuellement puis en groupe.

6. Durée

5 jours.

7. Programme détaillé

Lundi 05 septembre 2011 – Horaires : 08h00 – 12h00 et 13h30 -17h00

08h00 : Accueil des participants

08h30 – 9h15 : Démarrage du séminaire

- Présentation du formateur,
- Présentation de chaque participant,
- Présentation des objectifs du stage.

09h15 – 10h15 : Généralités

- Enjeux de la gestion de projet
- Définition d'un projet
- Terminologie : délais, durée, charge, etc.
- Différents types de projets
- Organisations : par projet, fonctionnelles, matricielles
- Difficultés rencontrées.

10h15 – 10h30 : Pause de 15 minutes

10h30 – 11h30 : Présentation générale des outils de conduite de projets

- outils d'amélioration continue,
- outils pour fixer des objectifs,
- outils pour identifier et décider,
- outils pour rechercher et analyser les points bloquants,
- outils pour imaginer et choisir des solutions,
- outils pour planifier et mettre en oeuvre: Gantt, etc.

11H00 – 12h00 : Chef de projet

- Comment devient-on chef de projet ?
- Interactions du chef de projet
- Rôle du chef de projet
- Compétences attendues.

12h00 – 13h30 : Déjeuner

13h30 – 15h00 : Cadre de démarrage du projet

- Cycles de vie des projets
- Différentes méthodes : PMI, 6 Sigma, ...
- Méthodologie d'expression des besoins

15h00 – 15h15 : Pause de 15 minutes

15h15 – 17h00 : Mission du projet

- Formalisation et validation de la mission du projet
- Formalisation et validation des jalons clés
- **Travaux pratiques - Mission du projet et jalons clés**

33 rue du Parisis
78310 Maurepas
France
☎ : +33 1 53 32 49 70

Alain Amghar Consultants



www.projet.net

Immeuble BIAO 14^{ème}. Etage
Plateau Abidjan
BP 12525 01Abidjan Côte d'Ivoire
☎ : +225 04 59 21 96

Mardi 06 septembre 2011 – Horaires : 08h00 – 12h00 et 13h30 -17h00

08h00 – 08h30 : Rappels des acquis de la 1ère Journée et Questions-réponses

08h30 – 09h15 : Rôle des acteurs

- Identification des acteurs clés
- Définition des rôles des acteurs clés (client, directions, fournisseurs, maître d'ouvrage, maître d'oeuvre et autres)
- **Travaux pratiques – définition des acteurs clés et des engagements de chacun**

09h15 – 10h15 : Analyse des risques dans un projet

- Définition des risques
- Différents types de risques
- Méthodes et outils

10h15 – 10h30 : Pause de 15 minutes

10h30 – 12h00 : Travaux pratiques : Analyse des risques dans un projet

12h00 – 13h30 : Déjeuner

13h30 – 15h00 : Structuration du projet

- Pourquoi structurer ?
- Différents types : WBS, OBS, PBS, RBS, GBS
- **Travaux pratiques : Définition d'une organisation des tâches du projet**

15h00 – 15h15 : Pause de 15 minutes

15h15 – 16h15 : Planification du projet

- Pourquoi Planifier ?
- Identification des tâches et ordonnancement
- Représentation PERT, Gantt, CPM
- Apports des outils informatiques de planification
- Estimations
- Chemin critique
- Marges : libre, totale, réserve, ...

16h15 – 17h00 : Travaux pratiques – Planification de projet

33 rue du Paris
78310 Maurepas
France
☎ : +33 1 53 32 49 70

Alain Amghar Consultants



*Immeuble BIAO 14^{ème}. Etage
Plateau Abidjan
BP 12525 01Abidjan Côte d'Ivoire
☎ : +225 04 59 21 96*

www.projet.net

Mercredi 07 septembre 2011 – Horaires : 08h00 - 12h00 et 13h30 - 17h00

08h00 – 08h30 : Rappels des acquis de la 2^{ème} Journée et Questions-réponses

08h30 – 10h15 : Gestion des ressources

- Liste des acteurs et affectations,
- Résolution des conflits de charge dans le cadre d'un ou plusieurs plannings,
- Négociation des moyens,
- Identification des délais pour mieux négocier avec tous les acteurs : internes et externes,

10h15 – 10h30 : Pause de 15 minutes

10h30 – 12h00 : Gestion des ressources (suite)

- Communication des objectifs du projet,
- Communication des objectifs de chaque acteur,
- Validation du planning de référence.
- **Travaux pratiques : Définition de la procédure de mise en place du planning de référence**

12h00 – 13h30 : Déjeuner

13h30 – 15h15 : Processus de contrôle et préparation du pilotage de projet

- Définition du contrôle de l'avancement du projet
- Définition des moyens de contrôle : qualité, délais et coûts
- Définition du système d'information du projet
- Mise en place des rapports personnalisés
- Communication aux acteurs.

15h00 – 15h15 : Pause de 15 minutes

15h15 – 15h30 : Processus de contrôle et préparation du pilotage de projet (suite)

- Tableaux de bords
- **Travaux pratiques : Définition des procédures de contrôle et tableaux de bords.**

33 rue du Parisis
78310 Maurepas
France
☎ : +33 1 53 32 49 70

Alain Amghar Consultants



*Immeuble BIAO 14^{ème}. Etage
Plateau Abidjan
BP 12525 01Abidjan Côte d'Ivoire
☎ : +225 04 59 21 96*

www.projet.net

Jeudi 08 septembre 2011 – Horaires : 08h00 – 12h00 et 13h30 -17H00

08h00 – 08h30 : Rappels des acquis de la 3ème Journée et Questions-réponses

08h30 – 10h15 : Piloter (suivre) le projet

- Périodicité de contrôle de l'avancement et réunions : équipe projet, comité de pilotage,
- Réception des données du projet : équipe de projet, sous-traitants, management, client,
- Analyse de l'avancement : qualité, délais, charges et coûts,
- Tableaux de bord,
- Propositions de solutions aux décideurs,
- Mise en oeuvre de la décision,
- Bilan de clôture du projet et analyse.

10h15 – 10h30 : Pause de 15 minutes

10h30 – 12h00 : Animation équipe projet

- Leadership dans un projet,
- Délégation dans le cadre d'un projet,
- Négociation dans le cadre d'un projet,
- Communication.

12h00 – 13h30 : Déjeuner

13h30 – 15h15 : Panorama des outils informatiques de gestion de projets : apports et utilisation méthodologie dans le cadre de la gestion des projets

- Apports,
- Démonstration : Utilisation de Microsoft Project dans le cadre des projets.

15h15 – 15h30 : Pause de 15 minutes

15h30 – 17h00 : Démonstration de Microsoft Project

- Démonstration : Utilisation de Microsoft Project dans le cadre des projets.

33 rue du Parisis
78310 Maurepas
France
☎ : +33 1 53 32 49 70

Alain Amghar Consultants



*Immeuble BIAO 14^{ème}. Etage
Plateau Abidjan
BP 12525 01Abidjan Côte d'Ivoire
☎ : +225 04 59 21 96*

www.projet.net

Vendredi 09 septembre 2011 – Horaires : 08h00 – 12h00 et 13h30 -16H00

08h00 – 08h30 : Rappels des acquis de la 4^{ème} Journée et Questions-réponses

8h30 – 15h30 : Simulation examen PMP du PMI

- ▶ PMI
- ▶ PMBok
- ▶ Examen
- ▶ Corrections en groupes et explications

15h30 – 16h00 : Bilan séminaire et cérémonie de remise des attestations de formation

- Bilan des connaissances acquises,
- Bilan sur la méthodologie de conduite de projet,
- Evaluation à travers les feuilles d'appréciation du stage,
- Cérémonie de remise des attestations de formation.

8. Travaux pratiques

Partie 1 : Travaux Pratiques

Les travaux pratiques sur une étude de cas d'un projet comprendront :

- ↪ La constitution des équipes,
- ↪ la définition de la mission avec le périmètre et l'envergure,
- ↪ la formalisation et la hiérarchisation des jalons du projet,
- ↪ l'identification des acteurs et des rôles de chacun d'eux,
- ↪ l'analyse des risques sur un certain nombre de jalons,
- ↪ l'organisation du projet en phases et en jalons clés,
- ↪ l'identification et l'estimation des tâches du projet, ainsi que l'ordonnancement

Organisation des travaux pratiques

- ↪ Présentation au premier atelier :
 - * de l'étude de cas,
 - * des objectifs à atteindre,
 - * de l'organisation générale et du mode de fonctionnement des groupes de travail.
- ↪ Présentation de l'objectif à atteindre au début de chaque atelier,
- ↪ Travail individuel de chaque participant,
- ↪ Travail en groupe avec échange des solutions et consensus,
- ↪ Chaque groupe présentera sa solution au fur et à mesure de l'avancement des études de cas,
- ↪ Analyse critique, synthèse et validation.

Il y aura trois groupes de travail.

Partie 2 : PMI

Simulation examen PMP du PMI

33 rue du Paris
78310 Maurepas
France
☎ : +33 1 53 32 49 70

Alain Amghar Consultants



Immeuble BIAO 14^{ème}. Etage
Plateau Abidjan
BP 12525 01Abidjan Côte d'Ivoire
☎ : +225 04 59 21 96

www.projet.net

9. Evaluations et bilan

Une évaluation est faite à chaque fin d'étude de cas pour évaluer les acquis et surtout la mise en pratique de ces acquis.

Un bilan global sera réalisé pour évaluer, en présence des participants, les mises en pratique effectives des acquis.

10. Documents remis

- Support de cours, remis dès le début du stage.
- Résultats de l'étude de cas, remis à la fin de la formation.
- Remise des attestations de formation à la fin de la formation (sous condition de la participation à toutes les journées de formation).

11. Intervenant

Alain AMGHAR, expert en Management de Projet, consultant international (France, Canada) et auteur de plusieurs ouvrages de référence dont :

- *Conduite opérationnelle des projets* édité chez Hermès-Lavoisier (2004)
- *Microsoft Office Project 2003*, Hermès-Lavoisier (2003)
- *Management de projets : du savoir-faire au savoir faire faire* - J.C.I. Inc. (2002).



Monsieur AMGHAR est un spécialiste en Stratégie, en Organisation et en Management de Projets reconnu, avec plus de 20 ans d'expérience et membre certifié de l'Institut PMI, de l'AFITEP et de l'ICEC (USA).



GESTION OPERATIONNELLE DES PROJETS
ABIDJAN les 05, 06, 07, 08 et 09 septembre 2011

Modalités et Formulaire d'Inscription

A transmettre par email aamghar@projet.net

(un formulaire par participant)

Dans la limite des places disponibles, les inscriptions sont validées suivant l'ordre de réception des fiches d'inscription et de l'encaissement effectif des frais de formation. Ainsi, les premiers à payer leur inscription seront retenus en priorité.

Le coût de la formation est de **750.000 FCFA** par participant, **sans frais de voyage ni d'hébergement.**

Les frais d'inscription comprennent les documents de travail, le matériel pédagogique, les frais

pédagogiques, le déjeuner et la pause café pendant la durée de la formation.

Les frais d'inscription sont payables au plus tard le 10 septembre 2010 par virement bancaire aucun délai supplémentaire ne sera accordé.

Toute annulation d'inscription à l'initiative du participant fait l'objet d'une retenue de frais d'annulation de 30% si cette annulation intervient 15 jours avant le démarrage du séminaire. Au-delà de ce délai, aucun remboursement n'est accepté.

Contacts pour toute information :

- Abidjan ☎ : +225 04 59 21 96 - @ : aamghar@projet.net
- France ☎ : +33 1 53 32 49 70 - @ : aamghar@projet.net

Prénom:	Niveau d'études:
Nom:	Nombre d'années d'expérience professionnelle:
Entreprise:	Avez-vous une expérience dans le domaine du Management? <input type="checkbox"/> oui <input type="checkbox"/> non
.....	Si oui, dans quelle spécialisation?
.....
Fonction:	Quelles sont vos attentes pour cette formation?
.....
Adresse:
Ville:
Boîte postale:
Pays:
Email:
Tél. professionnel:	Comment avez-vous connu l'existence de cette formation ?
Tél. personnel:
Fax:

Mode de paiement :

Par transfert bancaire ? Autres (précisez) :

Frais d'inscription: 750.000 CFA

Nombre de participants : **Montant Total:**

Alain Amghar Consultants

33 rue du Parisis
78310 Maurepas
France
☎ : +33 1 53 32 49 70

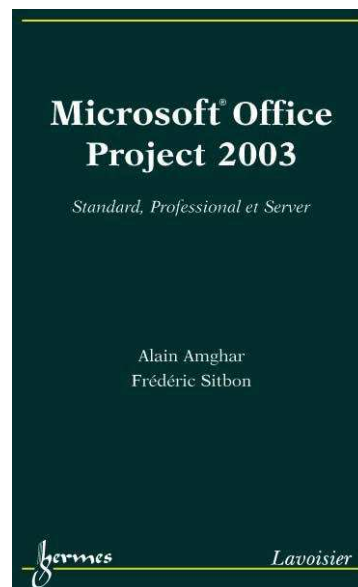
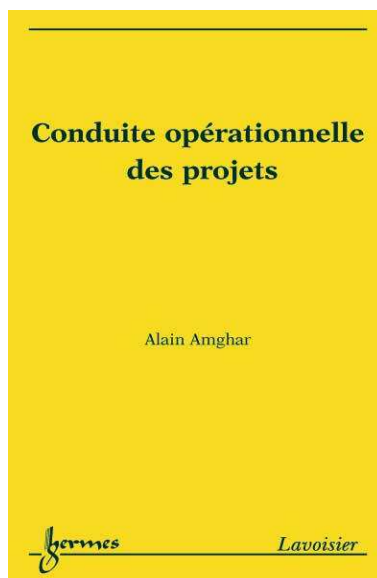
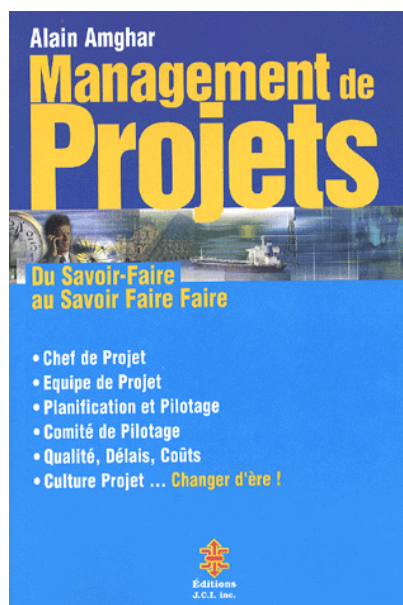


Immeuble BIAO 14^{ème}. Etage
Plateau Abidjan
BP 12525 01Abidjan Côte d'Ivoire
☎ : +225 04 59 21 96

www.projet.net

En complément aux formations, nous accompagnons nos partenaires dans la mise en place :

- de la vision,
- de la stratégie,
- de l'organisation axée sur les résultats,
- du réingénierie des processus,
- du comité de pilotage des projets,
- du PMO "Project Management Office"
- des guides internes (vision, valeurs, conduite de projets, ...),
- de la culture de gestion par et de projets
- de l'évaluation et du suivi des projets.



Aller sur le site :
<http://www.projet.net>

Consulter les sessions
<http://www.projet.net/sessions.htm>

Envoyer un courriel :
aamghar@projet.net

33 rue du Parisis
78310 Maurepas
France
☎ : +33 1 53 32 49 70

Alain Amghar Consultants



Immeuble BIAO 14^{ème}. Etage
Plateau Abidjan
BP 12525 01Abidjan Côte d'Ivoire
☎ : +225 04 59 21 96

www.projet.net

Quelques références significatives

<ul style="list-style-type: none">❖ 3M❖ AirBus❖ Agence de l'Eau Loire Bretagne❖ Alcatel❖ Amadeus❖ Areva❖ Banque Africaine de Développement (BAD)❖ Banque Populaire❖ BASF❖ British telecom❖ Caterpillar❖ Canal +❖ CBG (République de Guinée)❖ Colgate Palmolive❖ Computervision❖ Dell France❖ Ecole Militaire (France)❖ EDF❖ Azito❖ BrigdeBank❖ Filtisac❖ SISEP❖ France Telecom❖ Freyssinet	<ul style="list-style-type: none">❖ Givaudan❖ Glaxowellcome et UPSA❖ Hewlett Packard❖ Hôpitaux de Lyon❖ INSEE (Institut National des Statistiques et des Etudes Economiques)❖ Institut Supérieur d'Administration (Maroc)❖ Ministère de la Défense (France)❖ Ministère des Finances (France)❖ OCDE❖ OLSY (Olivetti)❖ OPT (Office de la Poste et des Télécommunications de la Nouvelle Calédonie)❖ Philips❖ PSA (Peugeot-Citroën)❖ Renault,❖ Sandvik Mining & Construction❖ Siemens Nixdorf❖ Société Générale (France et Maroc)❖ Telecel❖ MTN❖ Valeo❖ Vinci Construction
---	---

Et Vous ?